

**1' CONGRESSO
INTERNACIONAL**

E V S T EMPREENDEDORISMO E VALORIZAÇÃO
SUSTENTÁVEL DO TERRITÓRIO



Educação para o Empreendedorismo A experiencia de VALNALÓN

José Manuel Pérez Díaz
pericles@valnalon.com

Ciudad Tecnológica Valnalón
www.valnalon.com
www.valnaloneduca.com

Ponte de Lima, 18 de Junho de 2010

Cidade Industrial do Valle de Nalón, S. A. U.

VALNALÓN

Empresa da

ASSESSORIA DA INDÚSTRIA E EMPREGO

Governo do Principado das Astúrias

Pertencente ao

**INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DO
PRINCIPADO DAS ASTÚRIAS
(IDEPA)**

- **Constituída em Abril - 1987**



MUSEO DE LA SIDERURGIA (MUSI)

PROMOCIÓN DE NAVES

SAT

TELECENTRO

INCUV@TIC I

CENTRO DE EMPRESAS

INCUV@TIC II

CPR

ESC. DE HOSTELERÍA

CENTRO NACIONAL DE F. OCUPACIONAL

CENTRO INTEGRADO COMUNICACIÓN, IMAGEN Y SONIDO (CIS)

CENTRO INTEGRADO MANTENIMIENTO Y SERVICIOS A LA PRODUCCIÓN (MSP)

EMPREENDEDOR

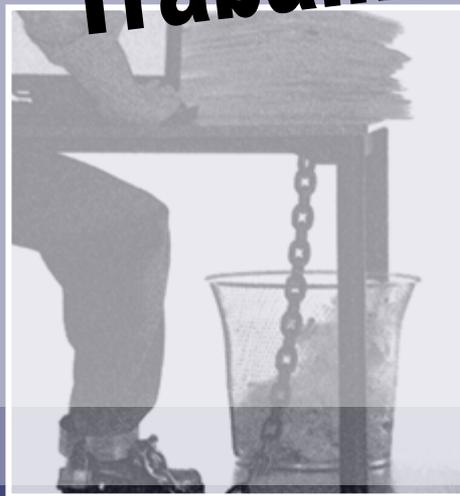
PESSOA QUE TEM IDEIAS

(Como o resto dos mortais)

Inova



Trabalha



Luta



Arrisca



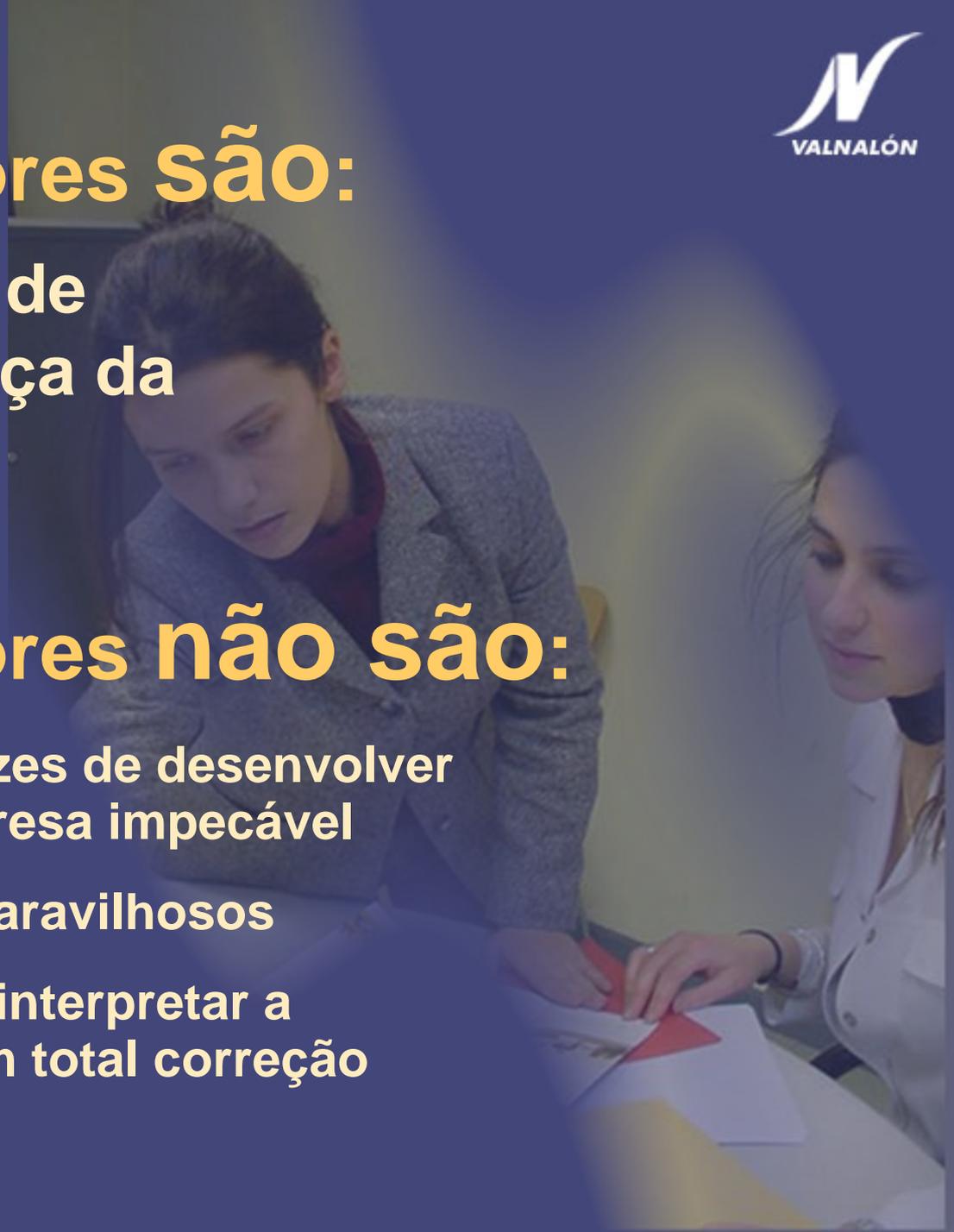
.... Para as tornar realidade

Os Empreendedores São:

Pessoas capazes de produzir a mudança da sociedade

Os Empreendedores não são:

- Computadores capazes de desenvolver um plano de empresa impecável
- Planos de I + D + I maravilhosos
- Sujeitos capazes de interpretar a contabilidade com total correção



A Sociedade necessita de **Empreendedores**

...mas só empreendedores que
criem empresas?

A Sociedade precisa de

CIDADÃOS

Empreendedores



- **Empresários Empreendedores**
(Empreendedores por conta própria)
- **Intraempreendedores**
(Empreendedores por conta de outrém)
- **Trabalhadores Empreendedores**
- **Empreendedores Sociais**
 - Instituições Públicas
 - Ensino
 - Política
 - Sindicatos
 - O.N.Gs



SECCIONES DE COLLEGE & EMPRENDIMIENTO					
	Espehanis	Carabanchos	Madrugada	San Sebastian	Ponente
Mi Empresa (empresarial)	Red				
Empresa (Empresarial)	Blue	Blue			
Nueva Empresa	Yellow	Yellow	Yellow		Yellow
Una Empresa	Green	Green			Green
Operativa de Operación Pública (Empresarial)	Purple		Purple		
Agencia de Comercio Internacional					Purple



■ **Iniciativa e inovação**

■ **Planificação e organização do trabalho**

■ **Resolução de problemas**

■ **Adaptação à mudança**

■ **Aprender a aprender**



■ **Trabalho em equipa**

■ **Autonomia**

■ **Valorização do ambiente de trabalho**

■ **Comunicação**

Porque é que precisamos de empreendedores?

Que mudanças ocorreram na sociedade?



ERA INDUSTRIAL

“O problema principal é que quando preciso de dois braços, vêm com um cérebro”

Henri Ford

A sociedade do século XXI

PRECISA DE:

- Um urbanismo diferente
- Comunicações e telecomunicações diferente
- Um meio ambiente diferente
- Uma actividade económica diferente...

Cidadãos Diferentes

¡UMA EDUCAÇÃO DIFERENTE!

A Sociedade precisa

CICLISTAS



Os Empreendedores devem

APRENDER FAZENDO

ACTUAR POR SI PRÓPRIOS



Risco



ECONOMICO



INTRAEMPRENDEDOR



Leire Olaberria

SOCIAL



DE ANDAR POR CASA

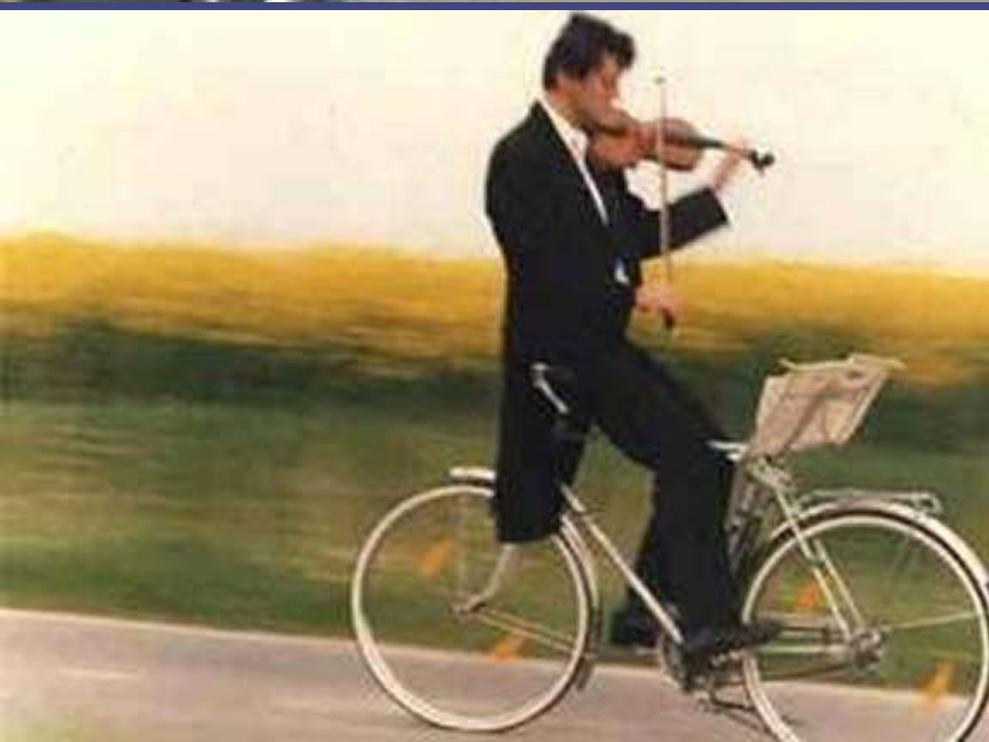


COMPLICANDO-SE A VIDA





COMPLICANDO-SE A VIDA



ARTISTAS



POR OBRIGAÇÃO



CAPACIDADES QUE SE DEVEN EDUCAR

QUALIDADES PESSOAIS



Confianza en sí mismo
Sentido crítico
Autonomía
Tenacidad
Iniciativa
Espíritu de superación
Perseverancia
Autocontrol
Creatividad
Asunción de riesgos
Flexibilidad
Espíritu investigador
Capacidad innovadora
Responsabilidad
Motivación de logro
Espíritu positivo
Capacidad de decisión
Autodisciplina

HABILIDADES DE DIRECÇÃO



Capacidad organizativa y de planificación
Capacidad para tomar decisiones
Comunicación
Desarrollo de la responsabilidad
Capacidad para dirigir y coordinar equipos
Capacidad para afrontar problemas
Agilidad en la búsqueda de soluciones
Capacidad de persuasión
Liderazgo
Capacidad para optimizar los recursos

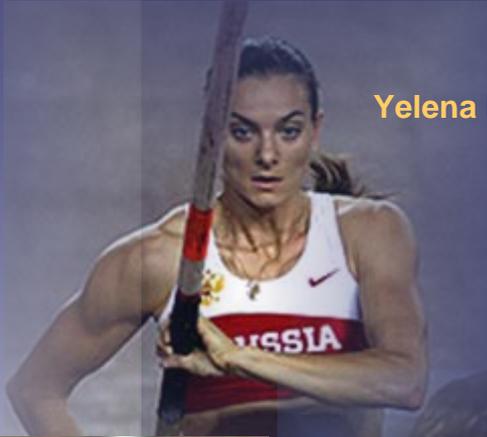
HABILIDADES SOCIAIS



Cooperación
Trabajo en equipo
Asumir nuevos roles
Solidaridad
Capacidad de comunicación
Capacidad para relacionarse con el entorno
Sensibilidad hacia las necesidades de los demás
Capacidad para exponer las ideas propias
Asertividad

Como conseguir una sociedade empreendedora?

A pessoa empreendedora nasce ?



Yelena Isinbayeva

A **pessoa...**
empreendedora, música,
deportista...

...deve ter uma série de
características
congénitas que...

- **caso ninguém descubra ou potencie**
- **Se a pessoa não quer**



Nelson Evora



Fernando Alonso



CULTURA DESPORTIVA
(Criar DESPORTISTAS)

PARALELISMO



CULTURA EMPREENDEDORA
(Criar EMPREENDEDORES)

Precisamos EMPREENDEDORES

CULTURA DESPORTIVA ANOS 60

- Não se tinha inventado a Educação Física.
- As mães pensavam que o desporto (o transpirar) era mau para a saúde.
- A sociedade apelidava de “gente estranha” aqueles que faziam desporto.



O que se está a fazer na
Asturias?



Programa de Fomento
**CULTURA
EMPRENDEDORA**



**GOBIERNO DEL
PRINCIPADO DE ASTURIAS**
CONSEJERIA DE INDUSTRIA
Y EMPLEO

1993

Início de programas
empreendedores em
Bacharelato e Ciclos
Formativos



Programa do Governo

Participam:

- **Assessoria da Educação e Ciência**
- **Assessoria da Indústria e Emprego**
- +
- **Valnalón (Empresa da Assessoria da Indústria)**

REDE DE FORMAÇÃO DE EMPREENDEDORES

**Método para o desenvolvimento
da cultura
empreendedora, desde a
Educação Primária até à
Consolidação da empresa**

Os nossos três pilares



Os Empreendedores são



PESSOAS

Os nossos três pilares



Os Empreendedores devem

APRENDER FAZENDO

ACTUAR POR SI PRÓPRIOS



NÃO



Os pais, demasiadas vezes ...
...Os **profesores, algumas** vezes
... As autoridades

SIM



Treinador

Os nossos três pilares



Os Empreendedores devem

SABER TRABALHAR EM EQUIPA



REDE DE FORMAÇÃO DE EMPREENDEDORES

Benjamín

Alevín

Infantil

Cadete

Juvenil

Junior

Senior

E. Infantil

Primaria

Secundaria

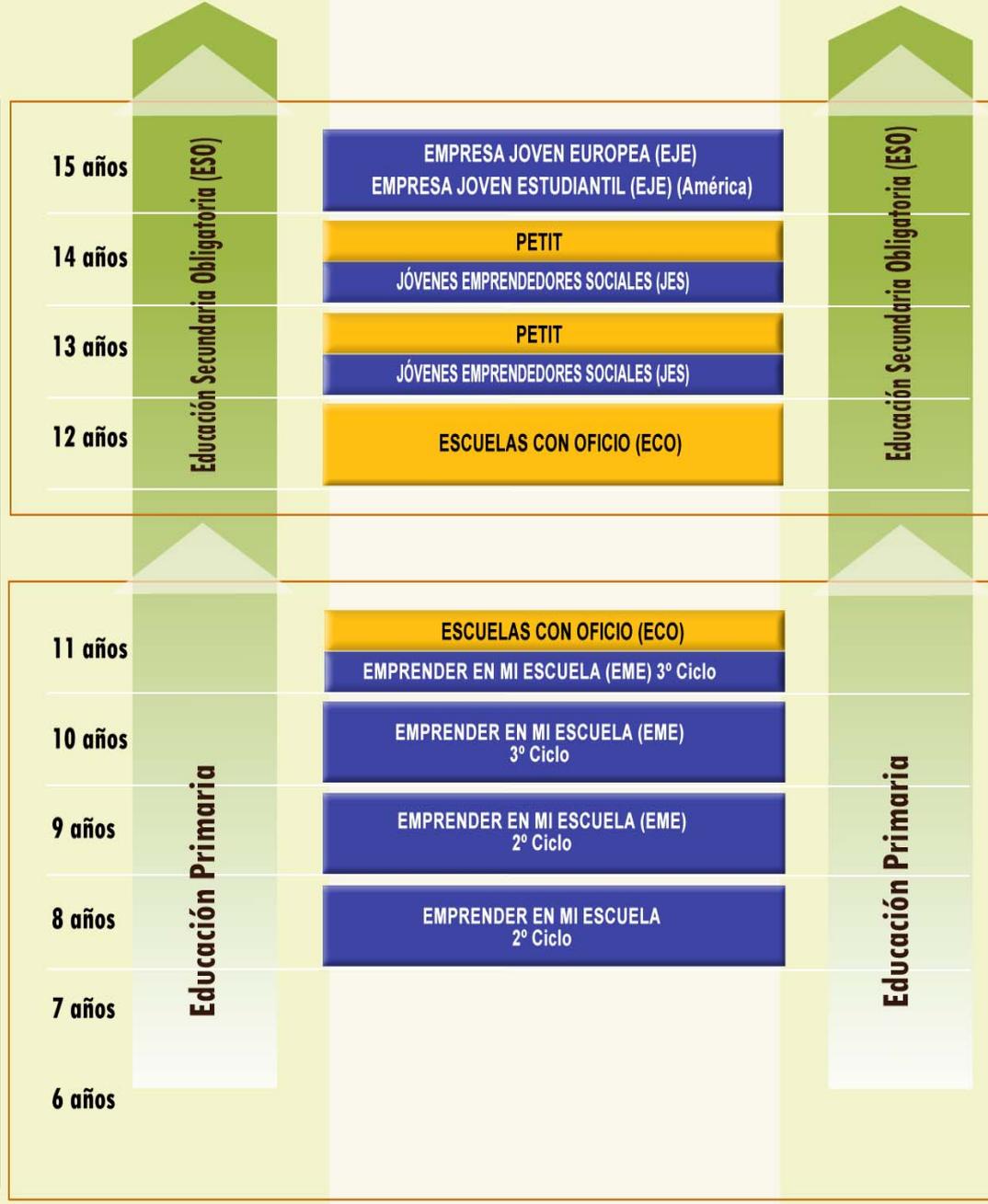
**Bachillerato
FP
Universidad**

Preincubadora

Incubadora

Consolidación

Acciones en el Sistema Educativo



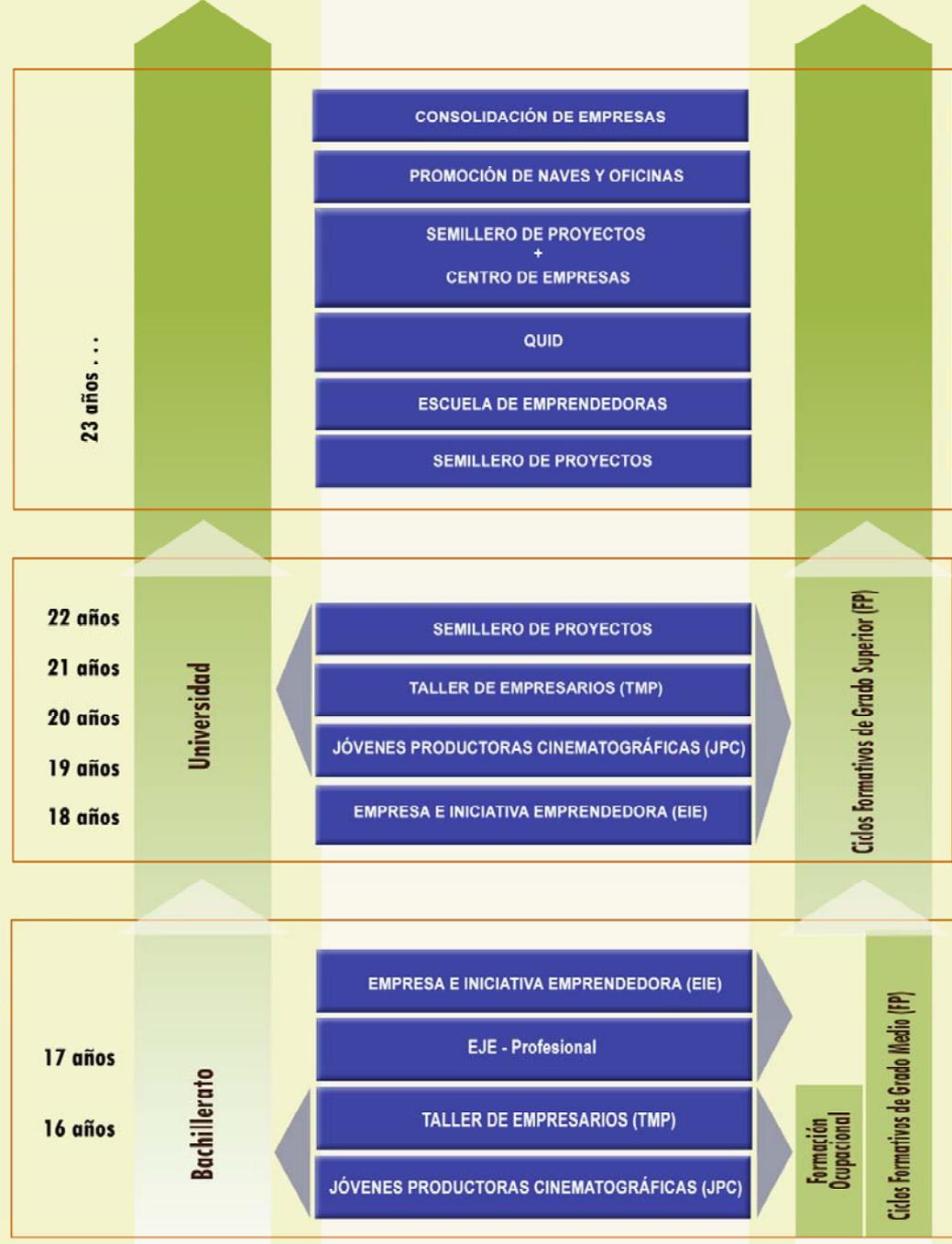
■ EN EJECUCIÓN

■ EN EXPERIMENTACIÓN

Cadena de Formación de Emprendedores

Acciones en el Sistema Educativo

Creación y Consolidación de Empresas



EN EXPERIMENTACIÓN

EN EJECUCIÓN

Cadena de Formación de Emprendedores

Educação PRIMARIA • 8 / 11 años



Programa

Emprender na Minha Escola (EME)

Emprender en mi Escuela (EME)

EME. Team-up for an enriching enterprise experience

Emprende a la meva Escola (EME)



OBJETIVOS

- **Desenvolver capacidades empreendedoras.**
- **Ligar a escola e a empresa.**
- **Realizar uma aprendizagem transversal, significativa e cooperativa.**
- **Trabalhar num contexto criativo e lúdico. (Alunos, Professores e Pais)**
- **Implicar no Projecto a comunidade:**
 - **Famílias e vizinhos**
 - **Câmaras**
 - **Empresas**
 - **Organismos oficiais**

CRIATIVIDADE

Antes de começar o
nosso trabalho,
realizamos
alguns desenhos que
se vão melhorando à
medida
que os tornamos
realidade.



FABRICAÇÃO



A PUBLICIDADE



PONTO DE VENDA



NOVAS TECNOLOGIAS



A CONTABILIDADE



La contabilidad nos da mucho trabajo. Tenemos que anotar todas las compras y calcular el dinero que nos queda en cada momento.

Este año todo era caro: las flores, las sales, la puntilla... gastamos mucho dinero. Tuvimos que poner dinero dos veces y todavía quedamos en números rojos.

Liber, que es la mayor y va a 5º es la que hace las cuentas.

0 DIA SIGUIENTE





1.675 Estudiantes
85 Cooperativas
45 Centros
21 Municipios



3.783 Estudiantes
166 Cooperativas
83 Centros
8 CCAA

Programa

Uma Empresa em meu Centro (EMC)

Unha Empresa no Meu Centro (EMC)



Participação

		2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Asturias	Alumnado	35	104	283	403	629	501	567
	Cooperativas	1	3	7	12	21	22	24
	Centros	1	3	7	11	16	17	20
	Municipios	1	3	6	8	9	8	10
	Mercados							
Resto España	Alumnado					44	60	22
	Cooperativas					3	4	1
	Centros					3	4	1
	CCAA					1	1	1

Educação SECUNDARIA • 14 / 15 años



Programa

Programa Educativo de Tecnologia, Inovação e Trabalho (PETIT)



PETIT

PROGRAMA EDUCATIVO
TECNOLOGÍA INNOVACIÓN Y TRABAJO



Educação SECUNDARIA • 13 / 14 años



Programa

Jovens Empreendedores Sociais (JES)



Participação

		2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Asturias	Alumnos	90	144	105	389	561	526
	ONGs	3	6	4	16	27	30
	Centros Escolares	3	4	3	8	16	14
	Concejos	2	2	2	6	10	10
	Mercados		1	1	3	7	7
Internacional	Alumnos	15	195	145	500	686	180
	ONGs	2	6	4	12	16	4
	Centros Escolares	2	6	4	11	16	3
	Países	2	4	3	7	7	3
	Proyectos	2	6	4	13	16	24

Educação SECUNDARIA • 15 / 16 años



Disciplina

Empresa Jovem Europeia (EJE)

Przedsiębiorca młody europejszyk

EJE. Team-up for an enriching enterprise experience

Enpresa Gazte Hezitzailea

Empresa Joven Europea (EJE)



Ciclos de Ensino Médio (Formação Profissional) • 15 / 16 años



Programa

Empresa Jovem Educativa (EJE Profissional)

Empresa Joven Estudiantil
Empresa Gazte Hezitzailea



EJE PROFESIONAL
EMPRESA
JOVEN
EDUCATIVA



3.246 Estudiantes
196 Cooperativas
110 Centros
38 Municipios



10.550 Estudiantes
712 Cooperativas
379 Centros
16 Municipios



Implantación

Colaboração com Centros Educativos



Andalucía



Extremadura



Asturias



La Rioja



Canarias



Navarra



**Castilla
La Mancha**



País Vasco



**Comunidad
Valenciana**



Murcia



Aragón



**Comunidad
de Madrid**



Baleares



Cantabria



Castilla-León



Cataluña



Galicia

Portugal



Centros EJE

- 1 COL COLEGIO VIZELA
- 2 Escola Basica dos 2º e 3º ciclos com Secundário de Mação
- 3 Escola E.B 2,3/ S.Octávio Duarte Ferreira - Tramagal
- 4 Escola EB 2,3 D. Miguel de Almeida
- 5 CP Escola Secundária Dr. Solano de Abreu



Países com Implantação

Participação no curso 2009/10

Países que participaram com anterioridad

España **Ecuador**
Polonia **El Salvador**
 Honduras
 Nicaragua
 Rep. Dominicana

Bielorrusia **EEUU**
Portugal **Ecuador**
Reino Unido **El Salvador**
Rumania **Honduras**
 Nicaragua
 Rep. Dominicana

Alemania **Canadá**
Francia **Colombia**
Hungría **México**
Noruega
Polonia
Suecia

Participação

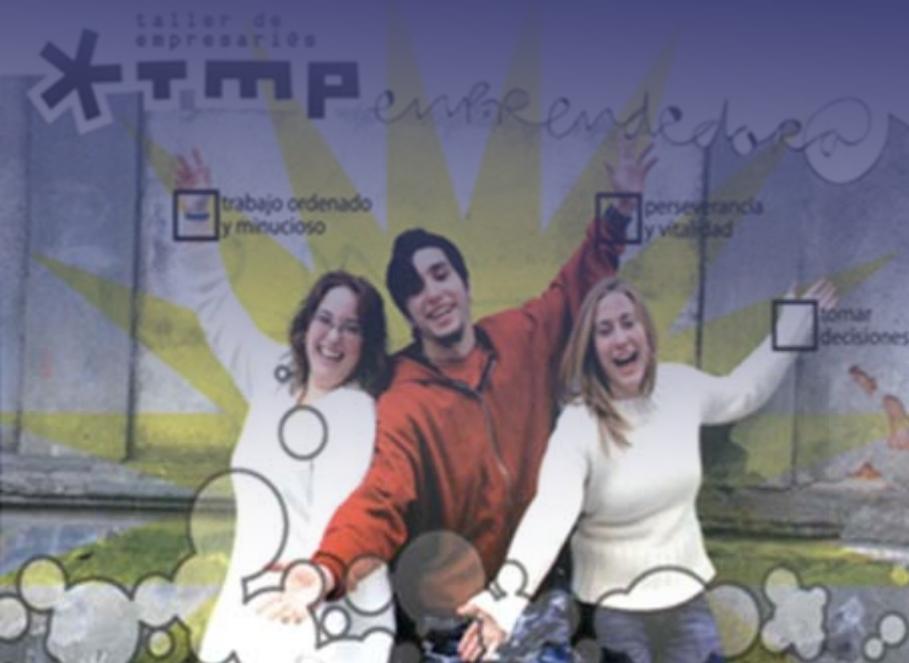
														1999/00	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Asturias	Alumnos													17	81	236	425	1.129	1.223	1.363	1.550	1.555	2.893	3.318
	Cooperativas													1	3	15	26	62	63	71	86	92	176	196
	Centros Escolares													1	2	9	17	35	36	42	48	52	98	113
	Concejos													1	1	5	8	17	17	20	24	23	37	37
	Mercados																				4	5	11	12
Resto España	Alumnos														15	30	165	450	858	1.410	2.663	7.218	8.631	7.279
	Cooperativas														1	2	11	30	60	94	194	476	629	515
	Centros Escolares														1	2	11	25	55	63	143	268	328	269
	CCAA														1	1	1	2	7	8	10	11	15	15
Europa	Alumnos													12	14	90	75	300	200	300	345	86	156	362
	Cooperativas													1	1	6	5	20	10	20	23	7	9	38
	Centros Escolares													1	1	6	5	20	8	20	23	6	6	20
	Países													1	1	3	3	5	4	5	6	4	3	6
América	Alumnos															120	135	240	285	255	75	1.252	1.812	2.577
	Cooperativas															8	7	16	19	17	5	77	96	145
	Centros Escolares															8	7	16	18	10	5	26	28	45
	Países															2	2	3	3	5	1	6	5	7

Bachillerato y Ciclos Formativos • 17 / 22 años



Programa

Atelier de Empresarios (TMP)



taller de empresarios
***TMP**



Participação

		1994/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Asturias	JORNADAS MOTIVACIÓN (Horario lectivo)															
	Participantes	3.993	2.300	2.250	1.652	3.545	5.114	7.520	9.630	8.325	8.126	8.034	8.050	8.215	7.368	7.500
	Centros Educativos	43	24	26	21	54	59	76	103	105	105	105	106	107	103	90
	Horas de Motivación	256	205	212	188	360	472	552	726	692	602	594	646	649	649	980
	CURSO DE FORMACIÓN (Voluntario)															
	Participantes	840	349	335	203	364	476	779	1.268	1.082	1.017	1.007	1.047	1.020	946	431
	% participación formación sobre jornadas motivación	14,65	15,2	14,9	12,3	10,3	9,3	10,4	13,2	13,5	12,5	12,6	13,1	12,5	12,8	8,0
	Cursos	28	20	18	13	19	23	34	43	38	38	39	41	47	51	30
	Proyectos Empresariales			40	55	70	150	184	175	140	140	140	150	146	158	110
	JORNADAS MOTIVACIÓN (Fuera de Asturias)															
Participantes								100	3.630	3.680	3.600	3.730	3.850	3.775	3.200	

Ciclos Grau Medio • Ciclos Grau Superior



**Cadeira
Curricular**

Empresa e Iniciativa Empreendedora (EIE)



Formação Profissional, Ens. Secundário, Universidade • 17 / 29 años

Programa

Jovens Produtoras Cinematográficas (JPC)



Universidade

- **Atelier De Empresários (Adaptado)**
- **Fonte De Projectos**
- **Turmas/ Aulas**
- **Eje (Adaptado)**
- **Projectos Interdisciplinares**
- **Mestrado**
- **Doutoramento**
- **Elaboração de Materias Didácticos**
- **Estudos De Evolução**

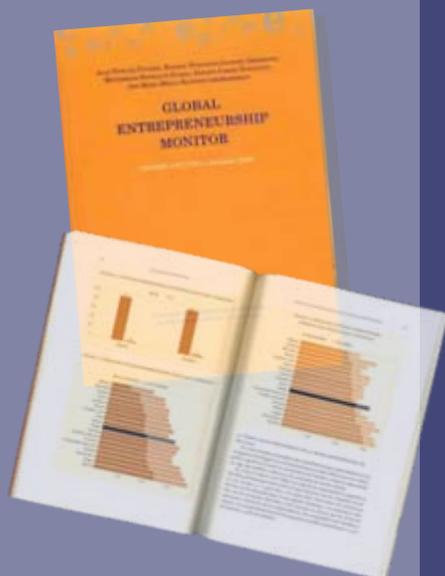


Estudo Faculdade de Psicologia Universidade de Oviedo

- **Perfil do Emprendedor**
- **Habilidades empreendedoras**
- **Conhecimentos e procedimentos**
- **Atitudes**
- **Professores**
- **Pais**

Global Entrepreneurship Monitor (GEM)

ASTÚRIAS relativamente a outras regiões



	2006	2007	2008
Educação Primária e Secundária	1º	1º	2º
Formação Profissional e Universidade	9º	5º	8º
Criação de empresas por mulheres	3º	2º	3º

Livro Branco Inovação em França

Uma conclusão muito clara: a inovação está directamente relacionada com o empreendedorismo e o risco.

Dez propostas do Livro Branco:

...

2. Criar CENTROS DE ALTO RENDIMENTO para estudantes que tenham inquietações empresariais, seguindo o modelo levado a cabo no desporto.

...



CADENA DE FORMACIÓN DE EMPREENDEDORES



Empresários por conta própria



Criar uma Empresa
é arriscado

É possível ?

Viveiro de Projectos

“ Amadurecer a ideia “

- **Em funcionamento desde 1992**

- apoio pessoal
- local de trabalho
- manual desenvolvimento da ideia
- assessoramento
- tutoría



Escola de Empreendedoras

ACÇÕES FORMATIVAS

- Para **empreendedoras** (Itinerário integral)
- Para **empresárias** (fóruns de debate, comercialização)
- Para **pessoal técnico** (formação em género)

ITINERARIO PARA EMPREENDEDORAS

1. Curso “ Formação para a criação da empresa”
2. Acompanhamento Tutorial individual para a elaboração do Plano de Empresa
3. Acompanhamento Tutorial individual para Comercialização



CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS

- Centro de Empresas
- Servicios Comuns

**Naves industriales y oficinas
con infraestructuras y
servicios comunes**



Capacidad 40 Empresas. Ocupación 86%

CONSOLIDAÇÃO DE EMPRESAS

- Tutorías
- Formação empresarial
- Conselhos assessoramento
- “Seed-capital” / Micro-créditos



CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS

Promoção de Naves Industriais e Escritórios

Aluguer com opção a compra a 12 anos



**1' CONGRESSO
INTERNACIONAL**

E V S T EMPREENDEDORISMO E VALORIZAÇÃO
SUSTENTÁVEL DO TERRITÓRIO



Educação para o Empreendedorismo A experiencia de VALNALÓN

José Manuel Pérez Díaz
pericles@valnalon.com

Ciudad Tecnológica Valnalón
www.valnalon.com
www.valnaloneduca.com

Ponte de Lima, 18 de Junho de 2010