



emprego?
e porque não criar o seu?

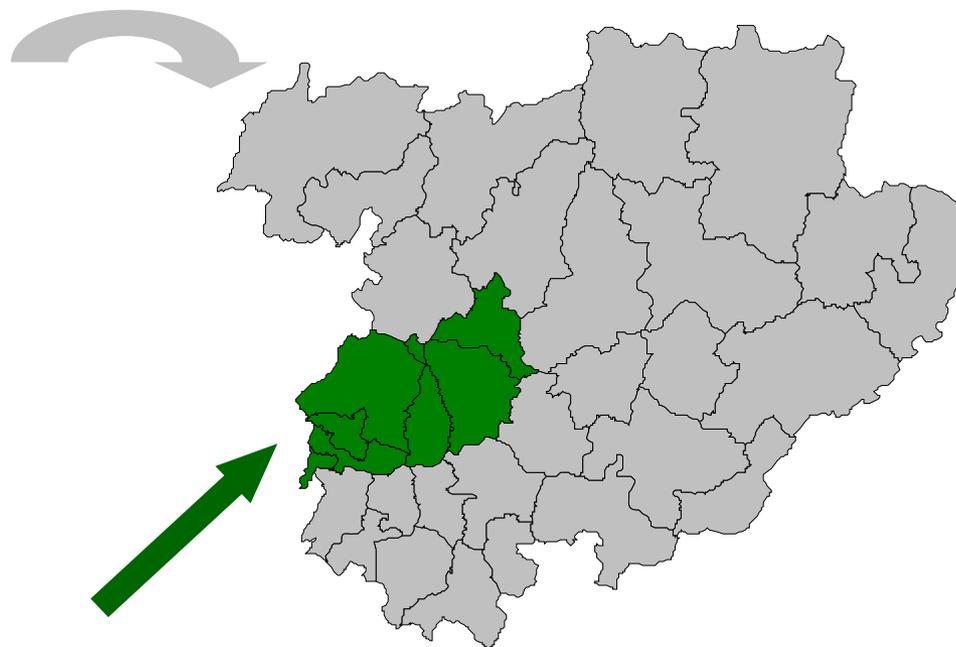
O Território

Onde estamos?

Portugal



TMAD



Vale Douro Norte



Problematização/ Diagnóstico



- 👁️ **região** mais problemática e **deprimida** do nosso país
 - produto interno bruto per capita e índice de poder de compra abaixo de metade da média do país,
 - taxas de desemprego mais elevadas do que a média nacional,
 - desemprego feminino é o dobro do masculino,
 - taxas de actividade muito baixas (especialmente a feminina),
 - perdas populacionais sistemáticas,
 - baixa densidade populacional e
 - índices de envelhecimento muito elevado.

- 👁️ problemas agudizantes de **discriminação** face ao emprego, ao género, à cultura, educação/informação e ao território

- 👁️ **elevadas potencialidades** em recursos endógenos, naturais, culturais e ambientais

- 👁️ **oportunidades** de investimento em negócios inovadores e “amigos do ambiente”



Problematização/ Diagnóstico

Ciclo vicioso de desenvolvimento



Ciclo virtuoso de desenvolvimento





Soluções encontradas

2002 -2004>> 1ª Fase

- Criar o **Laboratório de Oportunidades de Investimento** ligando os centros de saber às instituições locais e aos públicos alvo;
 - Democratizar **formas alternativas de financiamento**;
 - **Dinamizar o empreendedorismo** tomando por partida formandos de Formação Profissional e alunos do ensino superior;
 - Desenvolver **ferramentas de orientação e melhoria das competências** dos empreendedores;
 - Criar **ferramentas e serviços de suporte aos empreendedores** descentralizados nas instituições locais;
 - Criar uma **rede de apoio local** ao empreendedorismo;
 - Introduzir **orientação global** nas empresas locais.
- 



Missão da Iniciativa

Contribuir para o **desenvolvimento sustentável** de Trás-os-Montes e Alto Douro

através do fomento do **empreendedorismo inovador e socialmente responsável**,

reforçando a aplicação do **conceito de “glocalidade”** ao território como forma de promoção da inovação e competitividade local.

Beneficiários

- ✿ Públicos mais desfavorecidos nomeadamente desempregados, desocupados e sub-ocupados.
 - ✿ Públicos rurais e recém-licenciados



Soluções Encontradas

2005-2007 >> 2ª fase

- 🏆 Promover e apoiar o **empreendedorismo inovador e socialmente responsável**, em rede e sob padrões de qualidade global
- 🏆 Promover a inovação empresarial através da **ligação universidade - empresa**
- 🏆 Fomentar o **trabalho em rede inter-institucional** focalizado no apoio ao empreendedorismo
- 🏆 Dar voz/expressão às **comunidades de espaços rurais**, envolvendo-as e responsabilizando-as nos processos de desenvolvimento local
- 🏆 Criar sistemas inovadores de apoio à criação de empresas que conciliem o **financiamento com as competências, o apadrinhamento e o voluntariado**



Parcerias

Líder de Parceria



Superação SPA Consultoria

Parceria Fundadora

- ✿ NERVIR Associação Empresarial
- ✿ Cooperativa Cultural Voz do Marão
- ✿ Alto Fuste – Consultoria Agrícola
- ✿ UTAD – Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro

Parceiros de disseminação

- ✿ Minha Terra – Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local
- ✿ IAPMEI
- ✿ EDP/Fundação EDP



Parcerias

Parcerias Estratégicas / Rede de Apoio Local

- ✳ Câmaras Municipais e Juntas de Freguesia
- ✳ Assoc. Desenvolvimento Local
- ✳ Caixas de Crédito Agrícola Mútuo
- ✳ Centos de Emprego e Centros Regionais Segurança Social
- ✳ Associações Empresariais, comerciais, etc
- ✳ Incubadoras e parques tecnológicos

Parcerias transnacionais



GLOBAL.LINK

- ➔ GLOCAL (Portugal)
- ➔ CREATE (Inglaterra)
- ➔ LUMEN (Espanha)
- ➔ RESEAUX PLUS (França)



GATEWAY TO ENTERPRISE

- ➔ GLOCAL (Portugal)
- ➔ CREATE+ (Inglaterra)
- ➔ GO! Unlimited (Alemanha)
- ➔ Wirtualny Inkubator (Polónia)





Histórico

- ✿ 2002-2004: 1º projecto GLOCAL co-financiado pelo Programa EQUAL
 - ✿ 2005-2006: 1º projecto de disseminação “Rede SIM na Minha Terra”
 - ✿ 2005-2007: 2º projecto GLOCAL co-financiado pelo Programa EQUAL
 - ✿ 2008-2009: 2º projecto de disseminação (Bairros críticos, Minha Terra e ADLs, IAPMEI, R4E)
 - ✿ 2009-2010: Constituição EEIG GLOCAL – Agrupamento Europeu de Interesse Económico
 - ✿ 2009-...: Intervenção específica nas Áreas de Aproveitamento Hidroeléctrico da EDP
 - ✿ 2009-...: Programa Nacional de apoio ao empreendedorismo local “GLOCAL-FINICIA”
- 

emprego?

e porque não criar o seu?

pela sua **criatividade**,
competência e
sustentabilidade,
as iniciativas da
região merecem
ser reconhecidas!

Prémio
EMPREENDEDOR
SUSTENTÁVEL
15.000€

Inscreva-se já em
www.iniciativaglocal.eu
259326294

Ideia de Negócio?

O Glocal ajuda-o a consolidar a sua ideia e a planificá-la através de um plano de negócios

Competências empresariais?

O Glocal oferece-lhe formação à medida das suas necessidades

Financiamento?

O Glocal ajuda-o a encontrar novas formas alternativas de financiamento.

Ultrapassar a Burocracia?

O Glocal tem um serviço de consultoria nesta área para si

E mais: O Glocal coloca à sua disposição.
>técnicos consultores e mentores voluntários que o apoiarão durante todo o processo de criação e consolidação do negócio
> e proporciona-lhe a oportunidade de integrar redes de cooperação inter-empresarial

Metodologia GLOCAL

PROGRAMA PREMIUM - SERVIÇOS AO EMPREENDEDOR

Mapeamento de oportunidades

Divulgação/Sensibilização

Informação e orientação

Ateliers de ideias

Banca Interna

Formação Inicial Empreendedores

Consultoria de Arranque

Banca Externa

Consultoria de consolidação

Mercado de ideias

Formação-acção
Montagem operação
de financiamento

Galeria de Negócios

Chancela Empreendedor Glocal

Prémio Empreendedor Sustentável

Serviços Complementares

[SIM](#)-Microcrédito
[Redes de Cooperação](#)
Serviços de Incubação
[Apadrinhamento](#)
[Mentoria](#)





emprego? e porque não criar o seu?

>sim

sistema de microcrédito para o auto-emprego e a criação de empresas

projecto co-financiado por:



uma iniciativa de:



O SIM- sistema de microcrédito para o auto emprego e a criação de empresas resulta de uma parceria entre a Iniciativa GLOCAL, as Caixas de Crédito Agrícola Mútuo (CCAM) e a “Minha Terra” - federação portuguesa de associações de desenvolvimento local.

Objectivos Gerais

- >Dinamizar a criação de empresas e de emprego
- >Fixar empresas nos concelhos abrangidos
- >Flexibilizar soluções de financiamento à especificidade do negócio;
- >Celeridade no processo de decisão

Beneficiários

>Empresas a criar, sob qualquer forma jurídica, que se constituam como associadas das CCAM protocoladas, na conformidade com os seus estatutos individuais

Condições de Financiamento

- >Limite máximo de crédito: 75% do montante de investimento total a realizar pela empresa, até um valor máximo de 25.000 euros
- >Prazo de reembolso máximo de 5 anos, ajustado aos fluxos financeiros do projecto de criação de empresa, podendo existir um período de carência de capital máximo de 6 meses
- >Reembolsos processados em rendas mensais de capital e juros, podendo, em casos excepcionais e justificados pela natureza do negócio, ser aplicada outra periodicidade
- >Taxa de juro: Euribor a 6 meses + 2% de spread bancário

Instrução do Processo / Acompanhamento do Projecto

- >O/A empreendedor(a) apresenta a sua ideia para a criação de empresa ou auto-emprego à Associação de Desenvolvimento Local (ADL) interlocutora ou a qualquer uma das entidades parceiras do GLOCAL.
- >É avaliado o potencial do(a) empreendedor(a) e da ideia de negócio e consultada a entidade financiadora sobre a receptividade para financiar o empreendedor(a). Sendo o resultado da avaliação anterior positiva, o/a empreendedor(a) recebe formação e consultoria na construção do seu plano de negócios e montagem da operação de financiamento.
- >Após o estudo da viabilidade económica do projecto e a formatação do plano de negócio, é proposta à CCAM a concessão do empréstimo.
- >A entidade financiadora analisa a viabilidade financeira do projecto e toma a decisão final de financiamento ou de recusa de financiamento, num prazo máximo de 15 dias.
- >O/A empreendedor(a) continua a ser acompanhado(a) após a criação de empresa.

Âmbito Geográfico e Apoio Local

O SIM, brevemente irá abranger outros concelhos do país, pelo que os interessados deverão verificar a disponibilidade deste financiamento no seu concelho em www.iniciativa.glocal.eu, dirigindo-se à agência da CCAM ou à Associação de Desenvolvimento Local mais próxima.

que mais precisa de saber para dizer sim?



urb. vila campos, lote II, ent. b.
5000-063 vila real, portugal
tel. 259 326 294
fax. 259 326 295
email: glocal@spa.pt
www.iniciativaglocal.eu



www.creditoaagricola.pt

[Parceria de Desenvolvimento]

Superação SPA Consultoria
Nervir, Associação Empresarial de Vila Real
Cooperativa Cultural Voz do Marão
Altofuste, Consultoria e Gestão Agrária
Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro
Minha Terra; Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local.

[CCAM Fundadoras]

CCAM do Alto Douro [Alijó, Murça e Sabrosa]
CCAM de Faveais [Alijó]
CCAM do Vale do Douro [Peso da Régua, Mesão Frio e St.ª Marta de Penaguião]

[CCAM Protocoladas]

CCAM de Lamego, Resende e Castro Daire [Lamego, Resende e Castro Daire]
CCAM de Tarouca [Tarouca]
CCAM de S. João da Pesqueira [S. João da Pesqueira, Mêda e Vila Nova de Foz Côa]
CCAM da Zona do Pinhal [Mação, Oleiros, Proença-a-Nova, Sertã, Vila de Rei, Castanheira de Pera, Figueiró dos Vinhos, Pampilhosa da Serra, Pedrógão Grande]
CCAM de Arouca [Arouca]
CCAM de Vale de Cambra [Vale de Cambra]
CCAM da Beira Centro [Arganil, Góis, Tábua, Lousã, Vila Nova de Poiares]
CCAM de Fornos de Algodres [Fornos de Algodres]
CCAM de Coimbra [Miranda do Corvo]
CCAM Bairrada e Aguieira [Mortágua e St. Comba Dão]
CCAM da Terra Quente [Alfândega da Fé, Carrazeda de Ansiães, Freixo de Espada à Cinta, Torre de Moncorvo, Vila Flor]
CCAM de Viseu-Tondela [Tondela]
CCAM de Nelas e Carregal do Sal [Carregal do Sal]
CCAM de Évora [Évora, Redondo, Arraiolos e Portal]
CCAM de Borba [Borba]



Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local
Rua Bartolomeu Dias,
172D - 1.ª esq.
1400-031 Lisboa
tel. 21 781 92 30
fax . 21 781 92 32
email: minhaterra@minhaterra.pt
www.minhaterra.pt

[Associações protocoladas]

ADIBER
ADICES
ADRIMAG
ADRUSE
BEIRA DOURO
DESTEQUE
DOURO HISTÓRICO
DOURO SUPERIOR
DUECEIRA
PINHAL MAIOR
RAIA HISTÓRICA
MONTE, A.C.E.

Concelhos Abrangidos por distrito

BRAGANCA	ALFÂNDEGA DA FÉ CARRAZEDA DE ANSIÃES FREIXO DE ESPADA À CINTA TORRE DE MONCORVO VILA FLÔR	AVEIRO	AROUCA ESTARREJA VALE DE CAMBRA CASTELO DE PAIVA
VILA REAL	ALIJÓ BOTICAS CHAVES MESÃO FRIO MONTALEGRE MURÇA PESO DA RÉGUA SABROSA SANTA MARTA DE PENAGUIÃO VILA POUCA DE AGUIAR VILA REAL	COIMBRA	ARGANIL GÓIS LOUSÃ MIRANDA DO CORVO PAMPILHOSA DA SERRA TÁBUA VILA NOVA DE POIARES
VISEU	LAMEGO CARREGAL DO SAL CASTRO DAIRE CINFÃES MORTÁGUA RESENDE SANTA COMBA DÃO SÃO JOÃO DA PESQUEIRA TAROUCA TONDELA	LEIRIA	CASTANHEIRA DE PÊRA FIGUEIRÓ DOS VINHOS PEDROGÃO GRANDE BATALHA LEIRIA MARINHA GRANDE PORTO DE MÓS
GUARDA	FORNOS DE ALGODRES MEDA VILA NOVA DE FOZ CÔA	SANTAREM	MAÇÃO OURÉM
CASTELO BRANCO	OLEIROS PROENÇA -A - NOVA SERTÃ VILA DE REI	EVORA	ALANDROAL ARRAIOS BORBA ÉVORA MOURÃO PORTEL REDONDO REGUENGOS DE MONSARÁS VILA VIÇOSA

62 concelhos => 8 milhões de euros disponíveis





Empresariado pró Empreendedorismo

Programa de Mentores Voluntários

Sistema de Apadrinhamento

Boas práticas de Solidariedade
Económica e Inclusão Social



E2E- Solidariedade Económica

Sistema de Apadrinhamento

Financiamento de empreendedores por Empresas, Empresários/as e emigrantes da região

- Financiamento de oportunidades de negócio através de participação minoritária e preferencialmente temporária no Capital Social da Empresa.

O Apadrinhamento possibilita ainda:

- ✓ Credibilidade inicial perante Clientes, Fornecedores e Banca
 - ✓ Parceiro/Sócio(a) do negócio que tem Know How e conhece o ramo onde vai investir
 - ✓ Suporte credível para a entrada no mercado
 - ✓ Forma Alternativa de financiamento em que não paga juros nem reembolsos, facilitando constrangimentos económicos no início de laboração da actividade.
 - ✓ Divisão do risco do negócio com o sócio(a)/padrinho
- 



E2E: Voluntariado

Programa de Mentores Voluntários

- proporcionar um apoio mais prático através de mentores voluntários (executivo(a)s e empresário(a)s experientes) que conhecendo o mercado e o “ofício” de gestão de empresas auxiliam os empreendedores .

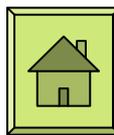
O apoio do Mentor gestores/empresário(a)s permite:

- ✓ Apoio na definição estratégica do negócio, pelo conhecimento da região, do sector e do mercado.
- ✓ Experiência de gestão de um negócio proporciona uma visão dos problemas e das suas soluções mais empírica.
- ✓ Empresários/gestores no activo ou reformados detêm uma rede de contactos que sendo partilhada com o empreendedor/a lhe pode ser extremamente útil.



Empreender em Rede

- Um **novo modelo de empreender –empreender em rede**, colectivamente, em grupo.
- A criação de redes de cooperação é uma solução para **reduzir o risco das actividades** (ganha-se dimensão, existem economias de escala e partilha do risco) **e dos empreendedores** (iniciam uma actividade que embora autonomamente é também colectiva, ao inserirem-se numa rede as barreiras à entrada no mercado são diluídas e as partes das vendas asseguradas).
- Redes já em funcionamento ou criação:
 1. Produção de Ervas Aromáticas em modo de produção biológica
 2. Produção de Hortícolas em modo de produção biológica





Pela sua criatividade, competência e sustentabilidade, os empreendedores devem ser reconhecidos...

MERCADO DE IDEIAS

GALERIA DE NEGÓCIOS



CHACELA EMPREENDEDOR

GLOCAL



PREMIO

EMPREENDEDOR

SUSTENTÁVEL



RESULTADOS

- ⇒ programa implementado em 7 concelhos (110 khab)
- ⇒ 180 potenciais empreendedores atendidos
- ⇒ 160 empreendedores inscritos (103 só em 2007)
- ⇒ 60 empreendedores passaram em Ateliers de Ideias
- ⇒ 50 passaram à fase de projecto
- ⇒ 44 com Formação Inicial de Empreendedores (20 em Formação em Sala ou misto de formação em sala e Formação-Acção; 24 em formação-acção)
- ⇒ 27 empresas criadas (32 empreendedores)
- ⇒ 10 em processo de criação (12 empreendedores)
- ⇒ 6 padrinhos inscritos
- ⇒ 4 processos de apadrinhamento
- ⇒ 30 mentores inscritos
- ⇒ 1 rede criada e 1 em vias de criação



... exemplos



ALIFLOR

Empreendedores: Arnaldo Ribeiro

48 anos | 9º ano

Desempregado > 1 ano | Ex-emigrante

Localização: Alijó

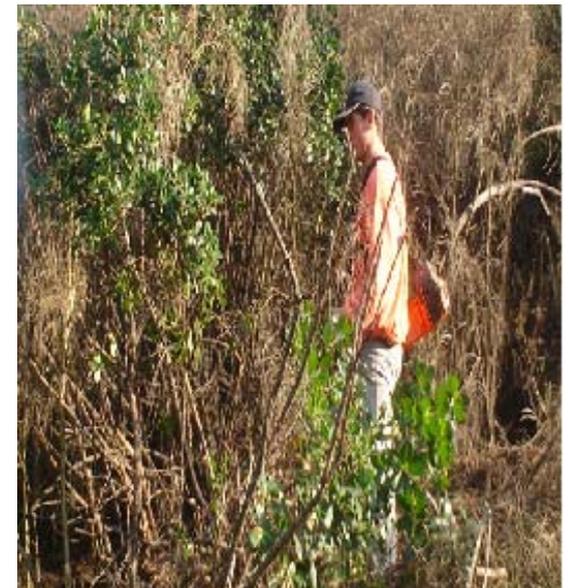
Actividade: Actividade de prestação de serviços relacionados com exploração Florestal e serviços relacionados com a agricultura, actividades de plantação e manutenção de jardins.

Investimento: 32.189 €

Financiamento: SIM – 24.000€

Início de Actividade: Janeiro 2006

Postos de Trabalho: 1



... exemplos



Empreendedores: Ana e Alfredo Veloso

6º e 9º ano respectivamente

Desempregada > 2 anos

Localização: Murça

Actividade: Venda ambulante de fruta,
legumes e produtos da terra

Loja Dia a Dia

Investimento: 33.000 €

Financiamento: ILE (IEFP)

Início de Actividade: Setembro 2004

Postos de Trabalho: 2



... exemplos

APISMAIA



Empreendedor: Miguel Maia

Licenciado em Engenharia Zootécnica

Recibo verde > 10 anos

Localização: Vila Real

Actividade: Produção e comercialização de Mel

Apoio técnico a apicultores, Análises polínicas (do Mel), Formação apícola

<http://apismaia.blogs.sapo.pt/>

Investimento: 27.189 €

Financiamento: SIM – 7.500€

Início de Actividade: Abril 2008

Postos de Trabalho: 1 + temporários



... exemplos

casinha de chocolate

Empreendedora: Carla Baptista

Licenciada em Engenharia Zootectica

Desempregada > 2 anos

Localização: Vila Real

Actividade: Produção e comercialização de Bombons artesanais com junção de produtos regionais (frutos, vinho do porto, etc)

www.casinha-de-chocolate.com

Investimento: 140.000 €

Financiamento: ILE (IEFP) – 85.186€

SIM – 25.000€

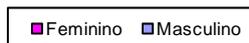
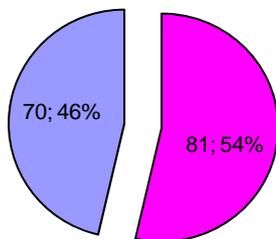
Início de Actividade: Março 2009

Postos de Trabalho: 3

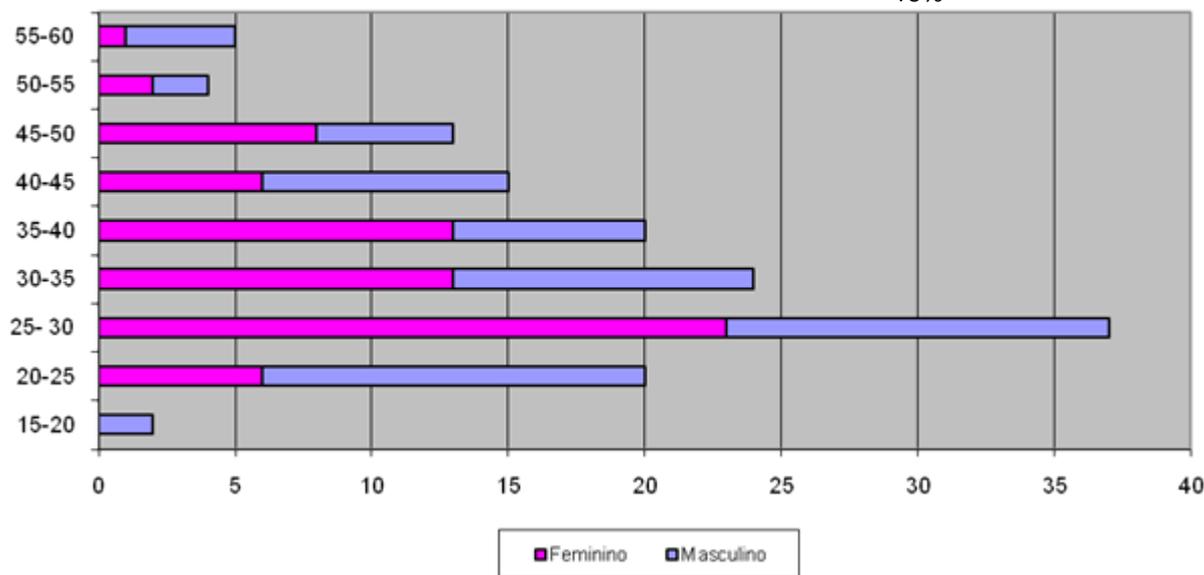


Caracterização dos empreendedores

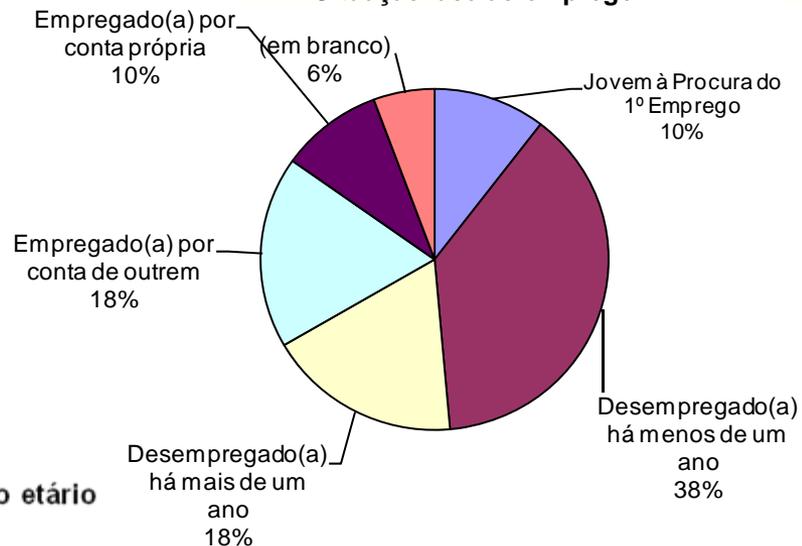
Repartição por sexos



Repartição por escalão etário

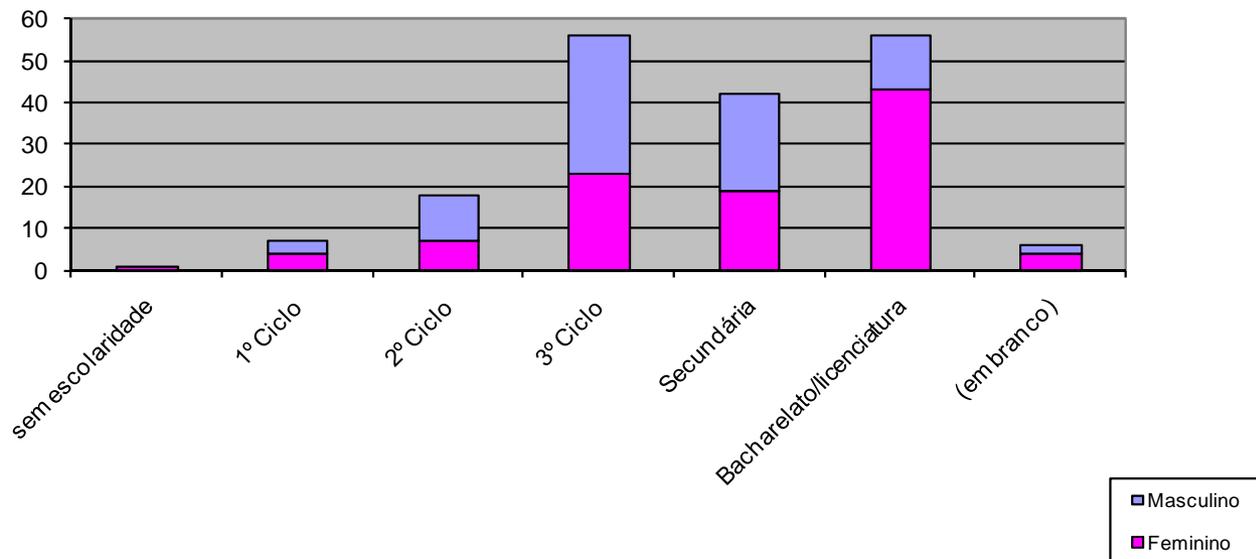


Situação face ao emprego



Caracterização dos empreendedores

Escolaridade

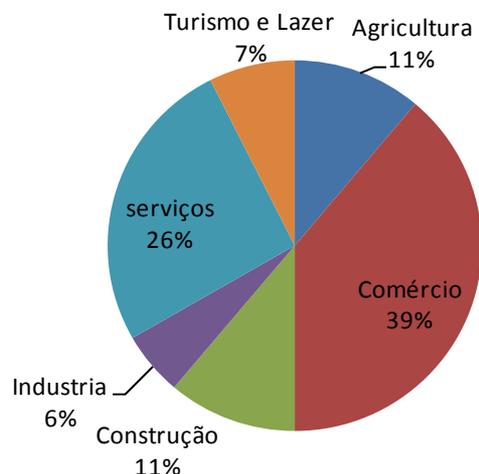


Pedido de serviços



Caracterização das empresas criadas

empresas criadas por sectores

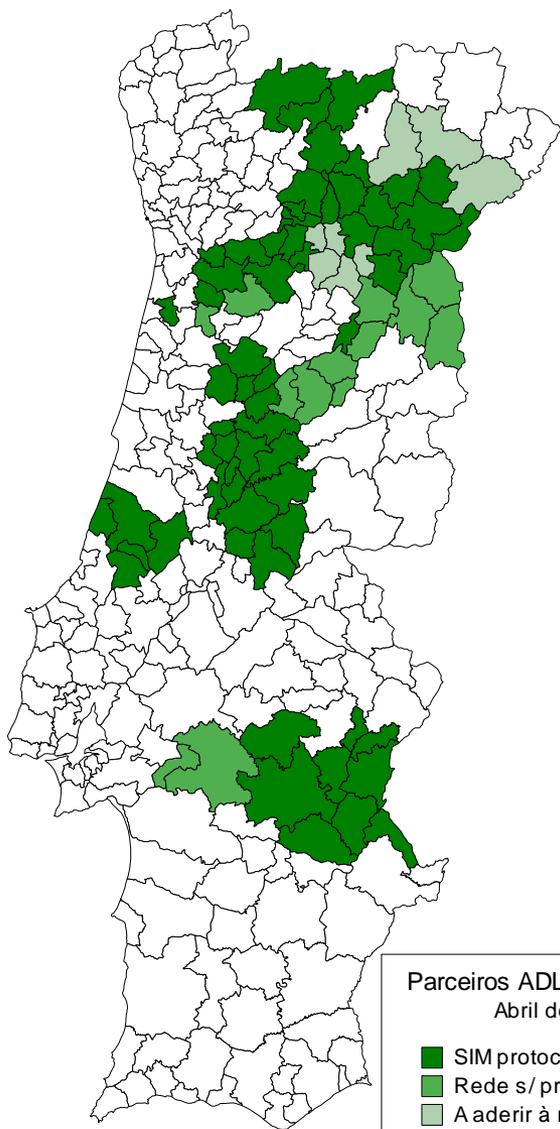


Investimento: média < 50.000
últimos 3 anos -> média = 69.000

PT criados: média > 1,5
Últimos 3 anos -> média = 2

Sector	Ramo de actividade	Total
Agricultura	Produção animal	1
	Serviços à agricultura	1
	Vitivinicultura	1
	Apicultura	1
	Horticultura	2
Agricultura Total		6
Comércio	Comércio de produtos regionais	4
	Comércio de proximidade	9
	Comércio especializado	1
	Informática/TICs	3
	Reciclados	2
	Saúde	2
Comércio Total		21
Construção	Serviços de construção civil	6
Construção Total		6
Indústria	Artesanato	1
	Carpintaria	1
	chocolateria	1
Indústria Total		3
Serviços	Reciclados	1
	Saúde	4
	Serviços a empresas	4
	Serviços a pessoas	2
	Serviços especializados	1
	Escolas e centros de estudo	2
Serviços Total		14
Turismo e Lazer	Bar	2
	Restauração	2
Turismo e Lazer Total		4
Total Geral		54

Intervenção territorial



Premio EDP Empreendedor
Sustentável Sabor 2010

Alfândega da Fé, Macedo de
Cavaleiros, Miranda do Douro,
Mogadouro e Torre de Moncorvo

Abril a Dezembro 2010





Referências/reconhecimento externo

- 2005 – Eleito Boa Prática / Caso de Sucesso EQUAL pela Comissão Europeia
 - 2006 – Eleito Boa Prática/Estudo de Caso em Capital Social e Desenvolvimento Rural pela Fundação Europeia
 - 2006 – Eleito Boa prática na utilização das novas tecnologias no apoio ao empreendedorismo inclusivo
 - 2007 – Eleito Estudo de caso da UE em empreendedorismo inclusivo
 - 2007 – Menção Honrosa e 2º prémio na categoria “Apoio à iniciativa empresarial” nos European Enterprise Awards
 - 2007 – Seleccionado para disseminação das práticas no âmbito do projecto de recuperação dos Bairros Críticos de Lisboa
- 

Referências/reconhecimento externo (cont.)

- 2008 – Eleito Estudo de Caso Europeu de Inovação Social pela NEXTREV (Área Educação e Emprego)
- 2009 - Seleccionado para disseminação das práticas, pelo IAPMEI, no âmbito do lançamento de um novo programa de promoção e apoio ao empreendedorismo local inserido no Programa Finicia
- 2009 – Seleccionado para a promoção e apoio ao empreendedorismo nas áreas de aproveitamento hidroeléctrico no âmbito das medidas voluntaristas da EDP e do seu projecto de responsabilidade social.



Recursos e Soluções para Disseminação



Package metodológico engloba:

- ✿ Programa Prémium – referencial de implementação
- ✿ Mapeamento de oportunidades de auto-emprego
- ✿ Ateliers de ideias e Manual de Apoio à criatividade empreendedora
- ✿ Formação inicial de empreendedores em sala
- ✿ Metodologia de formação-acção
- ✿ Manual “Criar e consolidar empresas (G)Locais – passo a passo”
- ✿ Empreender em Rede
- ✿ SIM – sistema de microcrédito e Manual de rede
- ✿ E2E-Empresariado pró empreendedorismo: Programa de mentores voluntários e Sistema de apadrinhamento





www.iniciativaglocal.eu

glocal@spa.pt

Empreendedor Trás-os-Montes
e esse Douro acima



Obrigada pela vossa atenção

Cristina Coelho

ccoelho@spa.pt

